

العنوان:	الاتجاهات الحديثة في تصميم بيئه العمل الإداري
المصدر:	مجلة التصميم الدولية
الناشر:	الجمعية العلمية للمصممين
المؤلف الرئيسي:	حسن، سمية محمود
مؤلفين آخرين:	العايدى، دعاء، حبيب، هبه كرم أحمد(م. مشارك)
المجلد/العدد:	مج 10، ع 1
محكمة:	نعم
التاريخ الميلادي:	2020
الشهر:	يناير
الصفحات:	209 - 222
رقم MD:	1165240
نوع المحتوى:	بحوث ومقالات
اللغة:	Arabic
قواعد المعلومات:	HumanIndex
مواضيع:	النمو الاقتصادي، البيئة الإدارية، العمل الإداري، التصميمات الداخلية، التكامل الاجتماعي
رابط:	http://search.mandumah.com/Record/1165240

الاتجاهات الحديثة في تصميم بيئه العمل الأداري Trends in Designing the Administrative Workplaces

أ. د/ سمية محمود حسن

أستاذ نظريات اللون في التصميم الداخلي والأثاث - ورئيس قسم التصميم الداخلي والأثاث سابقاً ، كلية الفنون التطبيقية - جامعة حلوان - جمهورية مصر العربية

م. د/ دعاء العايدى

مدرس في قسم التصميم الداخلي والأثاث- كلية الفنون التطبيقية - جامعة حلوان - جمهورية مصر العربية

هـ كرم أحمد حبيب

باحثة بقسم التصميم الداخلي والأثاث - كلية الفنون التطبيقية - جامعة حلوان - جمهورية مصر العربية

كلمات دالة

التصميم الداخلي	بيئة العمل
Interior Design	workplace
التطور التكنولوجي	التطور التكنولوجي
Technological development	Aهداف التنمية المستدامة
The Sustainable Development Goals (SDGs)	التصميم المسؤول اجتماعياً
Socially Responsible Design	المسؤولية الاجتماعية للشركات
Corporate Social Responsibility	

ملخص البحث

شهد تصميم أماكن العمل الأداري على مدار العقود الماضية العديد من مراحل التطور المتغيرة صعوداً وهبوطاً ، سلباً وإيجاباً كنتيجة للعديد من الظروف والمتغيرات السياسية والأقتصادية والإجتماعية السائدة في كل عقد زمني. هذا بالإضافة إلى أن التطور التكنولوجي المستمر أدى إلى إحداث تغيرات مباشرة في طبيعة العمل الإداري وبالتالي إحداث تغيير في تصميم الحيز الداخلي لهذه الأماكن. وهنا تكمن مشكلة البحث في غياب المعايير الواضحة للمصمم الداخلي المعنى بتصميم البيئة الإدارية حتى يستطيع مواكبة التطور السريع في هذا المجال. حيث أن إدراك المصمم للدور المحوري الذي ينبغي أن يقوم به في النمو الاقتصادي الشامل والمستدام سوف يساهم في دفع عملية التقدم وتحقيق الهدف الثامن من أهداف التنمية المستدامة، وهو تعزيز النمو الاقتصادي المطرد والشامل للجميع والمُستدام والعملة الكاملة والمنتجة والعمل اللائق للجميع.

لذا يهدف البحث إلى إستقراء التغيرات في تصميم بيئه العمل الأداري منذ عام 1950 وحتى عام 2000 وصولاً لدراسة تحليلاً للاتجاهات التصميمية الحديثة والمعاصرة وذلك لأستبطاط معايير واضحة تحكم العملية التصميمية. أي أن البحث سيتتجه للأسلوب الاستقرائي "Inductive Approach" الذي يعتمد على جمع الحقائق المرئية بطريقة تلتفت جوهر الموضوع مع إدراك السياق الزمني والتاريخي والبعد الثقافي للوصول إلى تأويل منطقي وعلمي متكامل. أما بالنسبة للأسلوب الاستنتاجي "Deductive Approach" الذي سيتبع الأسلوب الاستقرائي، فيهدف إلى إستبطاط وإختيار المعايير الواضحة لكيفية استيعاب التغيرات المستمرة وتنبئها في عملية التصميم بطريقة فعالة وبناءه. تم عرض نتائج البحث التي توضح كيفية التغلب على بعض السلبيات وإحداث تنوع في تصميم بيئات العمل لتحقيق التواصل والتفاعل الإيجابي بين العاملين وتحقيق الأستدامة المرجوه.

Published 1st of January 2020 Accepted 24th November 2019, Paper received 10th September 2019,

يستلزم أنجاز المهام تحقيق التواصل بين افراد العمل عن طريق وسائل التواصل الحديثة مثل عقد الاجتماعات عبر وسائل الأتصال الرقمية video conference وطبقاً لبيتر دراكر إن عمل المعرفة "Knowledge Work" هو أهم جانب من جوانب العمل في النمو الاقتصادي، لقد تغير العالم تغيراً جذرياً مع زيادة أهمية البيانات الرقمية. بالإضافة إلى ذلك ، في السنوات العشر الماضية ، تحول عمل المكاتب من المهام المنكرة إلى المهام المرنة القائمة على المعرفة . لقد ثبت أن الموظفين يقومون بالمهام المكلفوون بها بطريقة تتسم بالكافعية مع توفير الوقت والموارد عندما يكون لديهم مرونة الوصول إلى المعلومات الصحيحة في الوقت المناسب . وذلك عن طريق أتباع منهجية AGILE هو ربط العمليات والأشخاص والتكنولوجيا من أجل خلق قوة عاملة ديناميكية من خلال توفر مجموعة متنوعة من المجالات التي يمكن أن تتضادر فيها الاحتياجات الفردية والتعاون في وقت واحد داخل المنظومة الأدارية ، حيث يتمكن الموظفون من العمل بحرية ومرنة كاملة زمانياً ومكانياً ، بدلاً من إجبارهم على القيام بجمع أعمالهم في مكان واحد (عادةً ما يكون مكتباً) ، وذلك يسمح للأشخاص بالاختيار مكان العمل والذي يكون الأسباب لهم لإكمال مهمتهم. خلافاً للتوقع الخاطئ بأن التقدم التكنولوجي سيكون له أثاراً بشكل

مقدمة :Introduction

الثقافة والأبداع والأهداف الإنسانية والأجتماعية تضافرت لرسم ملامح بيئه العمل الأداري حديثاً، حيث شهدت تحولاً غير مسبوق تقوده التكنولوجيا في السنوات الأخيره وتحول العمل من المادي إلى الرقمي وهذا التطور سوف يستمر قدماً . وأرتفعت شعبية أماكن العمل الرقمية عن طريق المشاركه الفاعله في العملية التصميمية وتغير مفهوم بيئات العمل من 'work places' إلى 'places to work' .

التصميم الداخلي في الآونة الراهنة تحول من إنشاء أماكن تدوم طويلاً إلى تصميم مساحات ترتكز على تحقيق رفاهية المستخدم ، ومساحات عالية التكيف مع التطور المستمر بطريقه مستدامة. فقد شهد العالم منذ عام 2000 وحتى عام 2019 محطات هامة ساهمت في تطور بيئات العمل كما سيتم عرضها لاحقاً، مما نتج عنه تحديات وفرص جديدة للشركات حول العالم. وهذا التطور بدوره أدى إلى نهاية الطرق التقليدية للعمل، وإعادة تعريف مشهد العمل حيث أن المحادثات الجانبيه بين الموظفين سابقًا كان يتم اعتبارها أهداياً لوقت العمل أما الان فيتم التشجيع على التواصل بين أفراد فرق العمل للخروج بأفكار جيدة تتصف بالأبداع . تعزيز هذا التواصل من خلال توظيف التقنيات المقدمة تصميمياً (على سبيل المثال في الشركات العالمية والمتعلقة الجنسيات



وبناءً على ذلك، تميل المساحات الداخلية للمكاتب إلى وضع أثاث ثقيل وثابت ، ووضع صوف من المكاتب في مساحة مفتوحة ، مع أسقف معلقة تحتوي الأضاءة ومعدات تدوير الهواء.
صورة 1 (توضح مساحات العمل المفتوحة في الخمسينات)
المصدر: morganlovell



صورة 2 (توضح مساحات العمل المفتوحة في الخمسينات)
المصدر: morganlovell

- أدت التطورات المعمارية إلى الوصول إلى مثل هذه الأيقونية المعمارية وهي "The Lever House" ، والذي تم الانتهاء من أعمال بناءه في عام 1952 في مدينة نيويورك ، وهو مقر شركة الصابون البريطاني "Lever Brothers" ، وكانت أول ناطحة سحاب في نيويورك تنتهي فكر "glass curtain wall" ، "glass curtain wall"
كتنطر "ORIEL CHAMBERS" Peter Ellis - أصبح مبني "The Lever House" يمثل الصورة الحديثة للكفاءة والتوحيد القياسي ، وأصبح أتجاهها في الخمسينيات والستينيات من القرن الماضي ، وقد شهدت نيويورك في ذلك الوقت العديد من "glass boxes" ، وكان ذلك معبراً عن هيمنة المدينة التجارية والثقافية ، ونطحت السحاب سمحت لمزيد من الضوء الطبيعي للانتشار في المكاتب ، وكان ذلك استكمالاً لمحاولات Le Corbusier's قبل عشرين عاماً.



صورة 3 (توضح مبني lever house عام 1952)
المصدر: morganlovell

2-1 (2) المنشآت الأدارية في الستينيات من القرن الماضي (The 1960s Office)

- لقد كانت فترة الستينيات بمثابة تغير اجتماعي كبير ، حيث تم الطعن في وجهات النظر القديمة وطرق القيام بالأمور ، وتوجه التصميم نحو الحادثة للهروب من الماضي والوصول إلى المستقبل .

- وقد أدى ذلك لظهور الأختزالية الحديثة (MODERNIST MINIMALISM) التصميم إلى أهم عناصره ، مع وجود شعور من المرح من العناصر المؤثرة على نحو متزايد من الشباب والثقافة الشعبية ، مما أدي تكوينات برافة من اللون والملمس .

سلبي على العمالة وذلك عندما افترض John Maynard Keynes "Technological Unemployment Theory" ، فإن التطور التكنولوجي وخاصة التطور الرقمي أثار كبيرة على أسواق العمل بشكل إيجابي من حيث الأنماطية والدقة والأبتكار. ومع النمو الهائل في معدل قوة تكنولوجيا المعلومات وتأثيرها على الأعمال التجارية وتحديثات سوق العمل ، أصبح هناك عدد لا ينتهي من التطبيقات والأسكل المتعددة من أساليب تحليل البيانات والأعمال ووظائف تعزز النمو الاقتصادي ، مما يتبع عنه صياغة رؤية جديدة شاملة لتكامل الاجتماعي للجميع في العصر الرقمي. ومن هنا ظهرت الأتجاهات الحديثة في التصميم الداخلي كما سيتم سردتها في البحث .

شهد تصميم أماكن العمل الأداري علي مدار العقود الماضية العديد من مراحل التطور المتغيرة صعوداً وهبوطاً ، سلباً وإيجاباً كنتيجة للعديد من الظروف والمتغيرات السياسية والاقتصادية والإجتماعية والسلطة في كل عقد زمني. هذا بالإضافة إلى أن التطور التكنولوجي المستمر أدى إلى إحداث تغييرات مباشرة في طبيعة العمل الإداري وبالتالي إحداث تغيير في تصميم الحيز الداخلي لهذه الأماكن.

مشكلة البحث :Statement of the problem

تكمن مشكلة البحث في غياب المعايير الواضحة للمصمم الداخلي المعنى بتصميم البيئة الإدارية حتى يستطيع مواكبة التطور السريع في هذا المجال. حيث أن إدراك المصمم للدور المحوري الذي ينبغي أن يقوم به في النمو الاقتصادي الشامل والمستدام سوف يساهم في دفع عملية التقدم وتحقيق الهدف الثامن من أهداف التنمية المستدامة ، وهو تعزيز النمو الاقتصادي المطرد والشامل للجميع والمستدام والعملة الكاملة والمنتجة والعمل اللائق للجميع.

هدف البحث :Objective

يهدف البحث إلى إستقراء التغييرات في تصميم بيئة العمل الأداري منذ عام 1950 وحتى عام 2000 وصولاً لدراسة تحليلية للأتجاهات التصميمية الحديثة والمعاصرة وذلك لاستبيان معايير واضحة تحكم العملية التصميمية.

منهج البحث :Methodology

أي أن البحث سيتنيج الأسلوب الاستقرائي "Inductive Approach" الذي يعتمد على جمع الحقائق المرئية بطريقة تلقط جوهر الموضوع مع إدراك السياق الزمني والتاريخي وبعد القافي للوصول إلى تأويل منطقي وعلمي متكامل. أما بالنسبة للأسلوب الاستناتجي "Deductive Approach" الذي سيتبع الأسلوب الاستقرائي، فيهدف إلى إستنباط وإختيار المعايير الواضحة لكيفية أستيعاب التغييرات المستمرة وتبنيها في عملية التصميم بطريقة فعالة وبناءً.

الإطار النظري Theoretical Framework

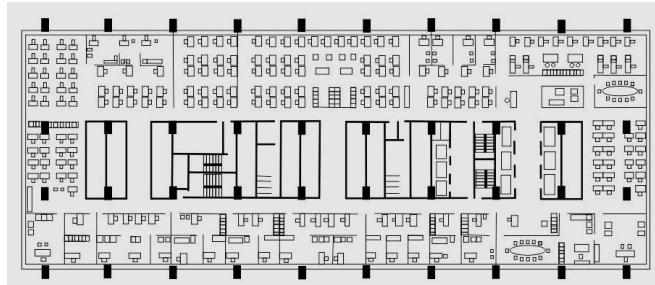
1) أتجاهات التصميم الداخلي للمنشآت الأدارية في منتصف القرن الماضي وحتى الألفية الثانية

Office design trends: Throughout the Decades

1950 to 2000

1-1 (1) المنشآت الأدارية في الخمسينات من القرن الماضي
(The 1950s Office)

- هيمنت على الخمسينات من القرن الماضي فكرة توحيد الشكل العام للمؤسسات ، وكان ذلك تأثراً بمنهجية "Fordist" للتصنيع، وكانت الفكرة لأضفاء جو من الصلابة والكتف ، مع استخدام المكانيات الجديدة التي تمنتها التطورات في مجال التكنولوجيا، على سبيل المثال تكيف الهواء ، والأضاءة الفلورسنت وبذلك أصبحت المكاتب منفصلة ومعزولة عن العالم الخارجي .



صورة 4 (توضيح احدى مساحات العمل المفتوحة في مبني CHASE TOWER) المصادر: som



صورة 5 (توضيح المسقط الأفقي لأحدى المساحات المفتوحة في مبني CHASE TOWER) المصادر: morganlovell
الانتهاء من ذلك المبني، شكل شكل المبني تناقض كبير مع بنيات القرن التاسع عشر في وسط المدينة ، وقد كان برج Chase بمثابة نقطة تحول كبيرة في المناطق الحضرية خلال السينين .

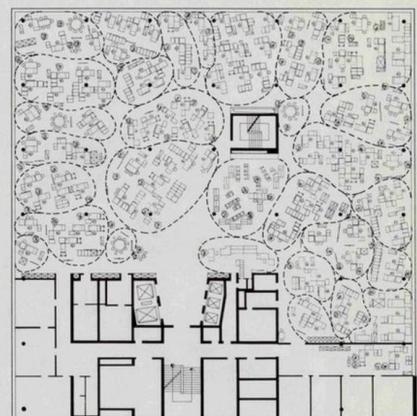
- تم بناء ناطحة السحاب The Chase Tower في عام 1961 والذي تتكون من 60 طابقا، وذلك نتيجة للرؤوية النطلعية David Rockefeller والذي كان على استعداد لبناء أول مبني على الطراز الدولي في منهاتن، وفي وقت



صورة 6 (توضيح مبني CHASE TOWER وتتفاوض تصميمه الخارجي مع بنيات القرن التاسع عشر في وسط مدينة منهاتن) المصادر: som

شعبية كبيرة في العديد من البلدان الأوروبية، على الرغم من أنه في الخمسينيات تلقى العديد من الانتقادات، وكانت في غالبيتها على أشكال التصميم التي أنتجتها هذه الحركة التصميمية.

- 1-2-1 مساحات العمل المفتوحة ذات التوزيع الحر (BÜROLANDSCHAFT) Office Landscape في ستينيات القرن الماضي أصبح له the Bürolandschaft



صورة 7 (توضيح مساحات العمل المفتوحة ذات التوزيع الحر في شركة Osram في مدينة Munich عام 1965) المصادر: bbc



صورة 8 (توضيح مثال على مساحات العمل المفتوحة ذات التوزيع الحر) المصدر: hubbellehq

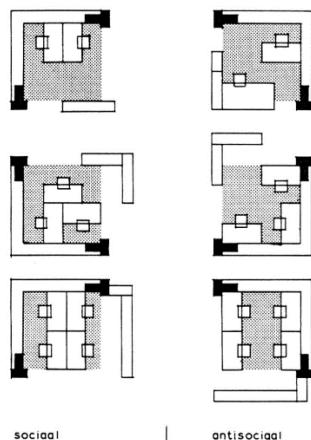
أقراضات ثابتة، وعليه فإن ”Action Office“ تم تصميمه ليتناسب حقاً مع متطلبات العمل الفعلية والمتغيرة، ويكون من عدة عناصر يتم تجميئها وأعادة تجميئها.

(3) المنشآت الإدارية في السبعينيات من القرن الماضي (The 1970s Office)

- إذا كانت فترة السبعينيات من القرن الماضي فترة من التغيير الاجتماعي، فقد تضاعف ذلك في السبعينيات، بدأ الاهتمام بفكر اتجاهات تصميم المكاتب ”OFFICE DESIGN TRENDS“، وعلى العكس من فترة الخمسينيات أصبحت راحة الفرد مصدر اهتمام للمصممين، كما بدأت الأعتبارات البيئية تكتسب المزيد من الأهمية، ونتيجة لذلك ظهرت العديد من المصطلحات الحديثة مثل ERGONOMIC DESIGN ، SUSTAINABILITY ، RECYCLING روح التجريب والتغيير الكبير في الألوان .



صورة 10 (توضيح مثال على مساحات العمل المفتوحة ذات التوزيع الحر) المصدر: APELDOORN



صورة 11 (يوضح التنوع في توزيع وحدات المكاتب ما بين تشجيع التواصل الاجتماعي أو منع بعض من الخصوصية في AHH) المصدر: CENTRAAL BEHEER

- وكانت الأسباب وراء ذلك هو تطوير نموذج جديد من التصميم الداخلي، معززاً العلاقات الإنسانية والمساواة والتفاعل الوظيفي غير الهرمي من خلال الترتيب الحر للاثاث ضمن مساحة مفتوحة إلى حدا كبير؛ كما تهدف أستراتيجية التصميم إلى زيادة المرونة في استخدام المساحات المكتبية، وتشييـط التواصل ما بين مستخدميها.

- وقد واصل تصميم المكاتب تطورها استناداً إلى الأفكار المبتكرة، للوصول إلى ثقافة الاحتياجات القائمة على فلسفة التصميم بدلاً من متطلبات الاستخدام الأقصى للمساحة والحد الأدنى من النفايات .

- يتم تقسيم المساحات بالنباتات والحواجز المؤقتة والفوائل وقطع الأثاث، وعليه لا يتم استخدام الحوائط الثابتة، فمن الممكن ل مختلف الأدارات تغيير مجالات عملها، مما يعكس الاحتياجات المتغيرة لبيئة العمل

(2-2-1) مجموعة الأثاث الجديدة تحت اسم (The Action Office)

- في عام 1960 روبرت بروبست ”Robert Propst“ أصبح رئيس شركة Herman Miller للأبحاث، ومنذ ذلك أصبح هدفه الباحثي الرئيسي. كيف هي بيئة العمل الإداري. وقد توصل إلىحقيقة أنها غير مشجعة على الأبداع وغير ملهمة أو متقدمة. ولا تتصف بالحيوية وهي مقبرة المواهب وعائقاً أمام أي إنجاز ومشهد يومي متكرر للأهداف التي لم تتحقق والجهود التي تذهب هباء.

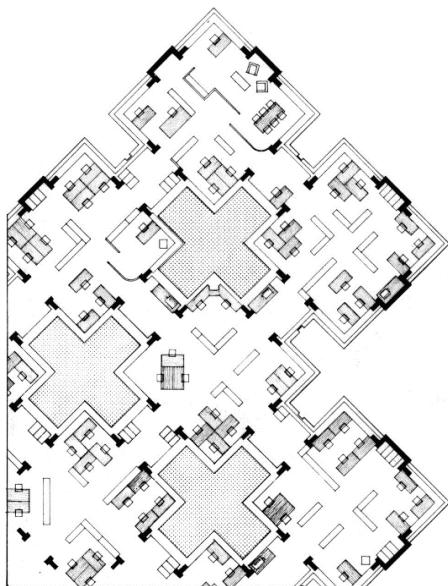
[Today's office is a wasteland. It saps vitality, blocks talent, frustrates accomplishment.. It is the daily scene of unfulfilled intentions and failed effort..]



صورة 9 (توضيح مثال على مساحات العمل المفتوحة ذات التوزيع الحر) المصدر: Herman Miller

”The Office As Facility Based On Change“ [We find ourselves now with office forms created for a way of life substantially dead and gone] وأن مشهد العمل المكتبي اليوم هو صورة لحياة مرت وأنتهت منذ وقت طويل وقد كان ذلك بداية نحو التطوير في شركة Herman Miller

- وقد قام بروبست بتقييم الحل في صورة ”The Action Office System“، وقدمته شركة Herman Miller في عام 1968 ، ويعتبر أول ”Open-Plan Office System“ ، وكان ذلك تغييراً جريئاً عن ما كان عليه الأثاث المكتبي من كونه



صورة 12 (يوضح مخطط افقي لمبني AHH (CENTRAAL BEHEER) المصدر:



صورة 13 (صورة توضح أكتساب الأعتبارات البيئية المزيد من الأهمية في السبعينيات كمثال مبني (CENTRAAL BEHEER) المصدر: centraalbeheeroffices



صورة 14 (توضيح ان أي من الأفكار الجيدة من الممكن ان تتحول إلى العكس تماما عند الاهتمام بالجوانب المادية و أهمال العنصر المحوري في التصميم وهو الأنسان)

المصدر: Americanexpress

4-1) المنشآت الأدارية في الثمانينيات من القرن الماضي (The 1980s Office)

- وشهدت فترة الثمانينيات شوطاً كبيراً في مجال التطور التكنولوجي، مما طلب تجهيزات في أماكن العمل لها، مع انتشار الأعمال التجارية التي تعمق في جميع أنحاء العالم، هيمن على تصميم المكاتب الطابع الجمالي ذو اللمسة العصرية والمستقبلية متمثلاً في خطوط تصميمية واضحة وحادية مع خامات مثل المعدن والزجاج، مع لوان جريئة ومشترقة.

- تأثراً بمساحات العمل المفتوحة في السبعينيات من القرن الماضي، تم تصميم "Cubicle Farm" والتي كانت تمثل قلة الاهتمام برفاهية العمل والتتركيز على ربحية المؤسسات حيث تكسد عدد كبير من العاملين في مساحة واحدة مفتوحة مع تقسيمهما بشكل نظامي مع عدد الاهتمام بالتواصل بين عامليهما؛ من واقع أن إدارات الموارد البشرية والمشرفون وكبار المديرين والمديرين كانوا أقل اهتماماً برفاهيتهم وكان ذلك تطويراً سلبياً - "Action Office" حيث تصور روبرت برسرت أنه سيكون بداية لسلسلة من التطورات التصميمية ستكون وسيلة لتحرير العمال من الطبيعة الميكانيكية المملة لأرضية مكتب الخطوة المفتوحة تايلور في الخمسينيات ، لكنه سرعان ما أدرك ما يلي:

"ليست كل المنظمات ذكية وتقدمية بما يكفي حيث يشغل فكر الكثير من رجال الأعمال الربحية مع عدم الاهتمام بالعنصر البشري"

المحمولة والهواتف المحمولة مما ساهم في تغير بيئة العمل الاداري في هذه الفترة . ومن الأمثلة علي ذلك أن القوي العاملة بشركة british telecom كانت تتعدي 3000 موظف؛ بينما مكاتب العمل المخصصة هي 1300 مكتب عمل؛ حيث تم تشجيع العاملين علي العمل من المنزل؛ وكانت من الآثار الإيجابية لهذه الظاهرة الجديدة نسبيا هي توفير المساحة وتعزيز بيئة عمل أكثر مرونة.

على الرغم من أن هذا الشكل الجديد من تخطيط مكتب "completely open plan" " كان له مزايا إيجابية – من توفير التكاليف ، واتاحة مرونة أفضل ، وتشجيع المزيد من التعاون ، فإن هذه المساحة المفتوحة لا تزال تعاني من بعض العيوب حيث جعلت مساحات العمل المفتوحة و المنتظمة والمملة من الصعب على الموظفين تحديد أو الشعور بالانتماء لفراغ معين مع نقص الخصوصية وأضفاء الطابع الشخصي علي الأماكن: حتى أن مقصورة العمل كانت رغم العيوب التي تم سردها مسبقاً إلا أنها كانت تسمح للعاملين بتخصيص "حيزهم" .

6-1 (المنشآت الادارية في الألفية "The "Noughties" Office

- تم إنشاء نوع جديد من أماكن العمل من قبل الشركات المعروفة باسم " dot coms " و "الشركات الناشئة" التي كانت تستند إلى نهج مختلف للعمل. كان عمال " dot coms " يميلون إلى أن يكونوا شباباً ورياديّين وتحرص على ممارسة وسلوك الإصلاح في مكان العمل. بدأت فكرة التوازن بين العمل والحياة تتسرّج مع تصميم مكان العمل نفسه مع الابتكارات مثل الشرائح بين الطوابق بدلاً من السلالم، وأزرقة التولينج وألعاب الأروقة في الموقع. يشير بعض المعلقين إلى هذا الأمر على أنه نهج " office is a playground " ، الذي يتميز بروح فوضوية .

التعاون وكذلك المرونة. استمرت التطورات في تكنولوجيا الكمبيوتر أيضاً في التقدّم بسرعة فائقة ، مما قلل من كمية الورق والتخزين المطلوبة. وقد ساهم ذلك في زيادة "الإضاءة" في الديكور المكتبي حيث أصبحت مساحة العمل أكثر تحرراً من المعدات المادية ؛ ليس من قبيل المصادفة أن يتم طرح مفهوم مكتب " Hot desking " ، الذي يشارك فيه العمال محطات العمل بدلاً من أن يكون لكل منهم محطة خاصة بهم ، لأول مرة في التسعينيات.



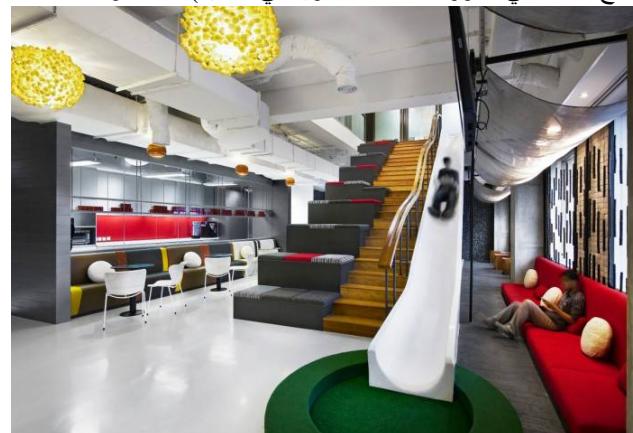
صورة 15 (توضيح مكتب stockley في park architectsforurbanity)

المصدر:Criterionindustries

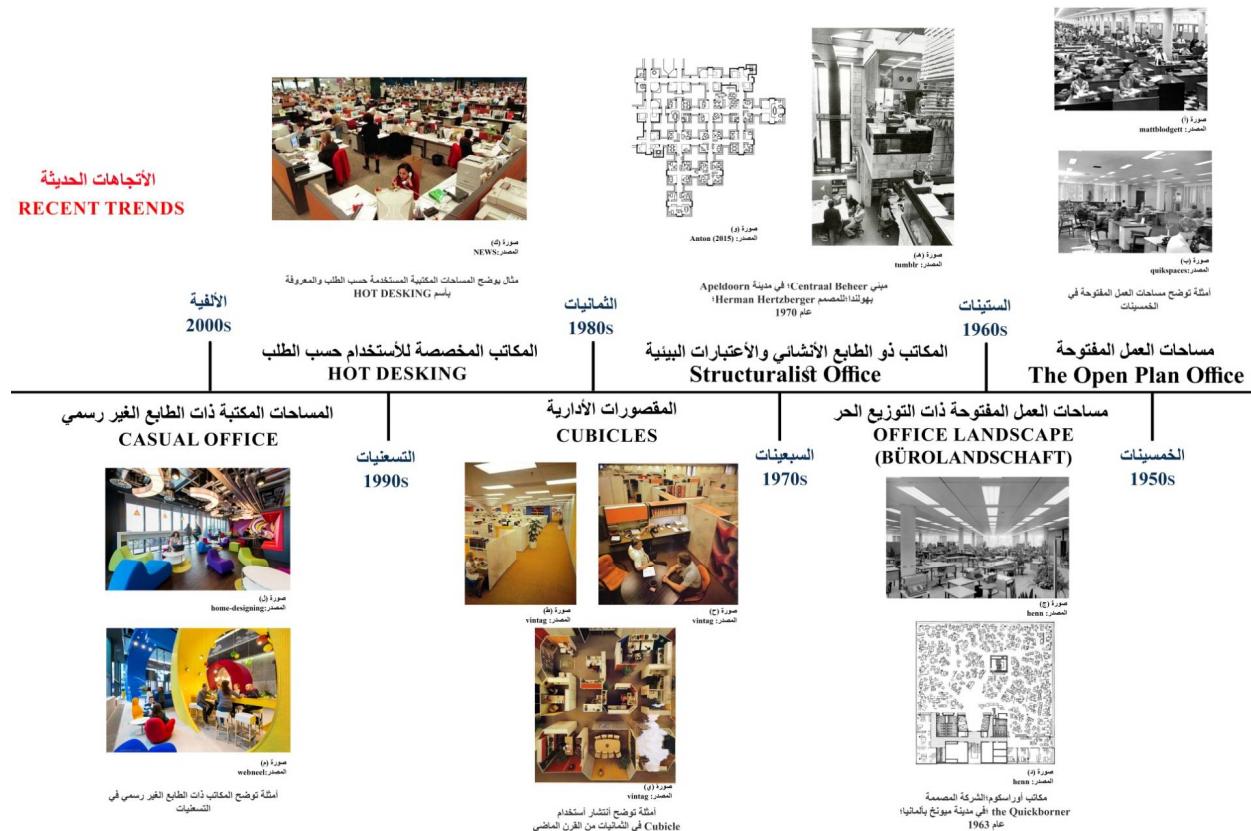
إن من أكبر التطورات في التسعينيات ، هو سهولة الوصول إلى الإنترن特. وبدايات الشبكات الاجتماعية وأجهزة الكمبيوتر



صورة 16 (توضيح مثال على تطور المكاتب الادارية في الألفية) المصدر: criterionindustries



صورة 17 (توضيح مقر شركة Google، بلندن) المصدر: sec



شكل 1 (بوضوح التطور الزمني في تصميم المنشآت الأدارية من خمسينيات القرن الماضي وحتى الألفية) المصدر: الباحثة 2 - الاتجاهات الحديثة للتصميم الداخلي لأماكن العمل الأدارية من عام 2000 وحتى عام 2019 (WORKPLACES DESIGN 2000-2019)

المادية فقط ولكن أيضاً بمدى الرفاهية التي تتحققها لعاملها وكان ذلك تأثيراً بدراسات الاقتصاد الاجتماعي "Socioeconomics" حيث وجد أن التغيرات الاجتماعية التي يتم أضافتها في بيئات العمل لها تأثيراً إيجابياً على مدى الانتاجية التي تتحققها الشركات ومدى تميزها بالابتكار، وأصبحت وسائل الرفاهية التي توفرها الشركات حقوق اجتماعية لعامليها ومساحات العمل الهادئة وأماكن التأمل والمكاتب الحادقة أو حدائق الأعمال "Business Garden" وخدمات وفرض المشاركة الاجتماعية، كتطور لهذا فإن تحقيق السعادة للعاملين أثناء تأدية مهامهم "Happy Employee" هو استجابة أعمق لاتجاه الرفاهية مع التكامل التكنولوجي مع الاهتمام بالأعتبارات النفسية للعاملين ، تقول Ann Kim Director Of Ideo Cambridge

"أن دور المصمم الداخلي أصبح ليس مقصوراً على تهيئة الفراغ الداخلي فقط ولكن أصبح له دوراً فعالاً في حالة الأفراد النفسية والجسدية" ؛ في الآونة الأخيرة تم توفر العناصر الترفهية داخل بيئة العمل من نادي رياضي ومقهي ومطعم على حد تعبير Tanya Wood "يقضى الناس وقتاً فعلياً أقل في مكتبيهم الرسمي، انهم يريدون المساحات التي تلبي احتياجاتهم اليومية وتتعزز نشاطاتهم المختلفة، ويمكن ذلك عن طريق الوصول إلى كل شيء من صالات الألعاب الرياضية أو غيرها والتي تدعم وتعزز حياتهم الاجتماعية"؛ هذه الأنواع من المساحات تخلق إحساساً أكبر بالمجتمع وتساعد على تعزيز الصحة والعافية وهذا بدوره يساعد على التقدم بشكل جيد في بيئة العمل ؛ ومع استمرار السنوات في التقدم ، أصبحت الشركات تبذل جهداً هائلاً لإرضاء جيل الألفية، وبدأ ظهور التعاون Collaboration وتشجيع التواصل الاجتماعي داخل الشركات ؛ نرى طفرة في إعدادات المكتب غير التقليدية التي تنتشر في جميع أنحاء العالم

1-2 الأستدامة في بيئة العمل "The sustainability"
- لقد منحت أهداف التنمية المستدامة فرصة جديدة لأعادة تعريف الأستدامة من خلال أشراف جميع مستويات النظام البيئي والمنظومة الأدارية وجميع أفراد القوى العاملة ؛ لتعزيز ثقافة المسؤولية نحو المجتمع . الوعي الذي أوجده أهداف التنمية المستدامة في الواقع من خلال عقود من عمل الأمم المتحدة ، هو تشكيل طريقة جديدة للتفكير في التنمية المستدامة ، هذا التحول الثقافي يؤكد الاتصال بين القضايا التي تؤثربنا جميعاً ويساهم بشكل متزايد التركيز العالمي على التقاطعات بين النشاط البشري والموارد الطبيعية والعالم الذي نحيا فيه .
أن الشركات الرائدة في مجالاتها عندما تهتم بتحقيق أهداف التنمية المستدامة عن طريق اعتماد المعايير التي تحقق الاستدامة الاقتصادية والاجتماعية والبيئية؛ فيعطي ذلك انطباعاً إيجابياً لعلمائهم التجاري وذلك عن طريق اعتماد المسؤولية الاجتماعية للشركات كمنهجية وأستراتيجية عمل ؛ مما يساهم في تحقيق الهدف الثامن من أهداف التنمية المستدامة وهو تحقيق العمل اللائق للجميع من أجل النمو الاقتصادي، أن الجمع بين ثقافة الرفاهية The Wellbeing والتصميم المستدام Sustainable Design و المكاتب الصديقة للبيئة Eco-Friendly Offices" "المبنية بالضوء الطبيعي والتصميم البيوفيليك Biophilic Design" هي السائدة في هذه الفترة وذلك من خلال توفير الأثاث المناسب، والأهتمام بأعاده التدوير ، والتأكد من تقليل النفايات ، مكن ذلك الشركات من بناء أماكن عمل مستدامة تجعل الموظفين سعداء ؛ الأمر الذي سيساعد بدوره على الاحتفاظ بقوى عاملة مستدامة Sustainable Workforce"

1-1-2 الرفاهية في بيئة العمل The Wellbeing
- تزداد أهمية الخدمات الاجتماعية التي توفرها المنظمات للعاملين بها حيث أنه لا نقاش مידי نجاح المؤسسات بالمعايير

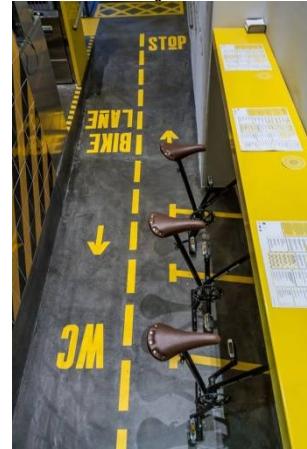
(ABW) Working حيث أنها تكون بينة عمل متنوعة مرنة ذات فراغات متنوعة داخلية وخارجية وذات بنية تحتية قابلة لاستيعاب أدوات التكنولوجيا لتمكين القائمين بالاعمال على الوصول على أدوات مهمتهم بشكل سريع ويدعم ذلك ثقافة المؤسسات والمنظومات الأدارية والتي توفر التدريبات والدعم لموظفيها .

العمل القائم علي النشاط له القراءة على التأثير على صحة الموظف ونتائج مكان العمل بشكل إيجابي. حيث يساهم النشاط البدني غير الكافي والفترات الطويلة من الجلوس في مجموعة من الأمراض المزمنة ، مثل أمراض القلب والأوعية الدموية .



صورة 18 (توضح استخدام وسائل الترفيه في أماكن العمل) المصدر: retaildesignblog

مع ظهور مسميات جديدة لتقسيم الداخلي للفراغات بناء على الأنشطة التي نقام بها مثل "Game Areas" ، حيث يسع الناس إلى الحياة الشمولية بشكل أكبر ؛ من تحقيق التوازن ما بين العمل والحياة "Work Life Balance" ، من حيث اعتبار العمل تجربة حياتية للعاملين ومن هنا يزيد التركيز على الاهتمام بابتكار أساليب جديدة وذكية لأنجاز المهام الوظيفية وذلك كنتيجة لزيادة الثقافة حول أهمية تحقيق السعادة والتوازن في الحياة كاتجاه عام أكثر من تحقيق المكافآت المادية فقط ؛ ومع التوجه نحو أماكن العمل المحفزة على العمل القائم على النشاط Activity Based



صورة 19 (توضح تحقيق الرفاهية للعاملين عن طريق استخدام وحدات أثاث متنوعة والتحرر من المكاتب) المصدر: pinterest



صورة 20 (توضح التحفيز على تأدية التمارين أثناء فترات الراحة أو تناول الطعام) المصدر: pinterest

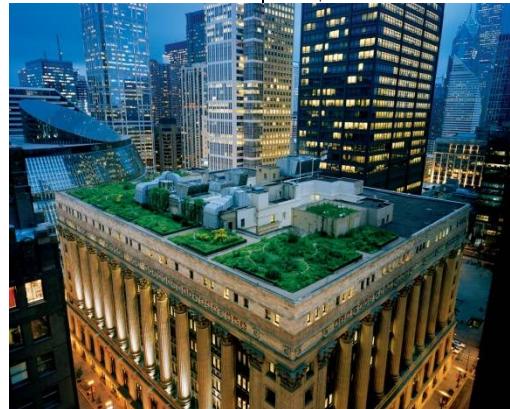
تصميم أنظمة مقتنة في بيئات العمل من توفير الطاقة في مكان العمل مع تحقيق (جودة البيئة الداخلية) indoor IEQ (environmental quality في مجال الإضاءة ودرجة الحرارة والتهوية).

وجود بيئه عمل أكثر طبيعية ، مع عناصر خضراء مثل نوافذ من الهواء الطلق وضوء النهار ، يرفع الإنتاجية بشكل كبير ؛ هذا وفقاً لباحثين من جامعة Carnegie Mellon و معهد Rocky Mountain Circadian Rhythms، والذى بدورها تقلل الإجهاد وبالمثل ،

2-1-2) التصميم المستدام "Sustainable Design"

النشاط الإنساني يعد من أعظم التحديات التي تواجه المصمم لتقويمها وتوجيهها ؛ حيث يمكن للأفراد المساهمة بشكل كبير في الحفاظ على الطاقة عن طريق تغيير سلوكهم بيئياً في مكان العمل حيث تلعب التكنولوجيا دوراً مهماً في تغيير معتقدات الناس وسلوكهم تجاه الاستدامة من خلال التقنيات التي يمكن أن تعزز السلوكيات المستدامة ؛ عن طريق دراسات البيئة psychology ، علم النفس environmental ، وكفاءة الطاقة energy efficiency ، والمباني الخضراء green building ، والمساهمة في حل قضايا البيئة من خلال تقديم اقتراحات في

للوصول إلى بيئه داخلية أكثر تكاماً مع جميع أنظمة الحياة وحماية الهواء والماء والأرض مع اختيار مواد وخامات وتحديد تقنيات البناء صديقة للبيئة؛ حيث شهد العالم التطور السريع والكبير في تحقيق عناصر تكنولوجيا كبيرة في بيئة العمل ولكن مع الفرق من تفاعل ذلك في النظام البيئي؛ من خلال اعتماد نهج تصميمي أكثر صدقة للبيئة وطرق التصميم السلبي passive design واستخدام مصادر الطاقة المتعددة لتحقيق مكاتب صديقة للبيئة.



صورة 21 (توضيح حدائق الأسقف؛ كوسيلة لتفعيل فكر واتجاه المباني الصديقة للأدارية للبيئة)

المصدر: nationalgeographic



صورة 22 (توضيح أنسجام حدائق الأسقف مع الشكل العام للمباني الأدارية)

المصدر: discoverdesign

أقوى الاتجاهات ضمن جدول تنفيذ أهداف التنمية المستدامة – التي تلبي احتياجات الحاضر دون المساس بقدرة الأجيال المقبلة لتنمية احتياجاتهم – هي توجيهه الأدراك نحو أن الشركات يجب أن تلعب دورا محوريا لدعم القضايا الاجتماعية والبيئية جنباً مع جنب مع الأهداف الاقتصادية وذلك الاهتمام ليس بالجديد ولكن من المتوقع ان يزداد في المستقبل و يتم إدراج ذلك تحت مسميات المسؤولية الإجتماعية للشركات “Corporate Social Responsibility” و ”Corporate Citizenship” من خلال رؤوية وأهداف مشتركة مع دمج المسؤولية الإجتماعية للتصميم في كافة مراحله .

1-2-2 “Socially Responsible Design”

الإجتماعية للتصميم التصميم المسؤول اجتماعياً (SRD) يأخذ في الاعتبار السياق الإجتماعي والإقتصادي الذي يحكم نشاط التصميم والتاثير على عمليات التصميم؛ ويركز نموذجاً على الاهتمام بالمنتجات والبيئات والخدمات والأنظمة التي يمكن أن تخفف من مشكلات العالم الحقيقي وتحسين نوعية الحياة. وتشجع المصممين على استخدام مهارات فريدة لمعالجة قضايا الجريمة ، التعليم ، الحكومة ، الصحة ، عادلة التجارة والبيئة والإدماج الاجتماعي والسياسة الاقتصادية.

يساهم نوعية الهواء الجيدة (التي يمكن لنباتات المكاتب والنواذن المفتوحة في تحسينها) في الحد من أمراض الجهاز التنفسى والربو والحساسية وما شابه.

“Eco-Friendly Offices”

- في المجال التصميمي هناك صراع لإيجاد طرق تحقيق التوازن والموازنة بين التكنولوجيا وحماية الموارد والمصادر الجمالية الطبيعية؛ مما يؤكد على أهمية التفكير بيئياً خلال عملية التصميم

4-1-2 التصميم البيوفيليك في منطقة العمل (Biophilic Design)

- تم تعريف التصميم البيوفيليك من قبل Edward O. Wilson عام 1984، على أنه العلاقة الفطرية بين البشر والطبيعة، وأحتاج الإنسان المستمر أن يكون متصل بالطبيعة وأن يكون محاط بالغطاء النباتي .

- وقد أكدت الكثير من البحوث على التفضيل البشري للبيئة الطبيعية وليس المبنية، والدليل على ذلك عندما بدأ الإنسان في بناء المجتمعات الحضرية، جلب الكثير من العناصر التي تسمح بالأتصال المباشر (اتصال مرئي) للإنسان بالطبيعة مثل (توفر نوافذ مطلة على الحدائق والبحيرات)، أو الأتصال الغير مباشر (اتصال غير مرئي) (أى من خلال وصول ضوء النهار داخل بيئة العمل)، و توفر المياه كعنصر جمالي، بشكل مرئي أو سمعي ”Presence of Water”， وذلك يساعد في استعادة النشاط العقلي وتوفير الراحة من الروتين اليومي، لحفظ على الرفاهية الإيجابية في المنظمات عالية الأداء .

2-2 “Social Responsibility”

- المسئولية الأخلاقية تجاه المجتمع هي التفكير بشكل أشمل في مواجهة المشكلات الاجتماعية وتحسين نمط حياة الكثرين؛ ويندرج تحتها المسئولية الإجتماعية للتصميم ”Socially Responsible Design“ والمسئولة الإجتماعية للشركات

"Trend" ، بدأت الكثير من الشركات في تبني هذا النمط من مساحات العمل ، حيث ترحب الشركات الكبرى في أن يكون لديها مزيج من المكاتب الأساسية "core offices" ، والمكاتب تمكناها أو تستأجرها على المدى الطويل long-term ، والمكاتب "المرنة" "flexible" التي تستأجرها في مساحات العمل الجماعي "The Coworking Workspace" ، وهذا يسمح لهم بالبقاء AGILE ، وإعادة تنظيم الفرق لكل مشروع جديد ، وتقليل التكاليف و هي أمنداد من hotdesking في التسعينيات.

- وقد أنتقى "The Coworking Workspace" من فكر الأقتصاد الشاركي "The Sharing Economy" وهو نظام اجتماعي وأقتصادي (A Socio-Economic System) مبني على المشاركة من الموارد البشرية والمادية، ظهره يعكس التغيير الفكري في المجتمعات حول الملكية والاستهلاك التعاوني مدعوماً بالتقنيات والتكنولوجيا والتطبيقات التي تسمح للشركات مواكبة سرعة التغير في العرض والطلب، وقد أصبح فكر الأقتصاد الشاركي مؤثراً ومغرياً في الصناعة والعقارات وبيئة العمل الأداري ، ويعزز الأقتصاد الشاركي التحولات السلوكية على نطاق واسع في المجتمع حيث يتعدى الاستهلاك المادي للمنتجات ليصل إلى جمع خبرات وتجارب المستهلكين بشكل يعبر عن التطورات الفعلية في اتجاهات المجتمع تجاه المنتجات بشكل سريع ودوري .

- يسمح الأقتصاد الشاركي لشركات أمكانية الوصول السريع للمواهب في أي مكان في العالم وبالعكس يسمح للأشخاص الموهبين الحصول على فرص العمل الملائمة لهم في الشركات العالمية وهذا التبادل المرن عزز الأقتصاد ومن المتوقع زيادة هذا التبادل الدوري نتيجة للتطورات التكنولوجية في وسائل التواصل وفي تكنولوجيا المعلومات وسؤر ذلك على تصميم أماكن العمل لتكون أكثر استيعاباً للتنوع الفكري والثقافي نتيجة مشاركة بيئة العمل للذئاب والجنسيات المتعددة .

- التصميم له تاريخ طويل من الالتزام بمعالجة الكثير من مشكلات البيئة الاجتماعية وهذا يشمل: حركات التصميم في القرن 19 التي سعت إلى تحسين ظروف العمل للحرفيين ، المصممين أنقروا بشدة المجتمع الاستهلاكي في السبعينيات والثمانينيات من القرن الماضي ، وبدأوا في عرض حلول بديلة لمشاكلات للعالم الحقيقي والنهج المختلفة التي يجب أن تقدّرها الأسواق .

(2-2-2) "Corporate Social Responsibility"

المسؤولية الاجتماعية للشركات

المسؤولية الاجتماعية للشركات (CSR) هي نهج إدارة الأعمال الذي يركز على توجيه الشركات ويعكس القضايا التي تواجه الشركات العالمية. إنها تتطلب أن تتعهد الشركات الإجراءات التي توثر إيجابياً على المجتمع ، ويثير أسئلة حول المدى الذي يمكن اعتبار منتجات الضارة مسؤولة اجتماعية؛ الشركات لديها التزامات قانونية واجتماعية ناشئة عن السياق الذي انهم يعملون به؛ تهدف حركة المسؤولية الاجتماعية للشركات (CSR) إلى ربط السلوك الأخلاقي للشركة نحو المجتمع مع المسؤوليات تجاه أصحاب المصلحة ، وليس فقط المساهمين. المسؤولية الاجتماعية للشركات تهدف إلى تطوير قواعد السلوك وبيانات المهمة وتحقيق التحسين المستمر ، على سبيل المثال ، الكفاءة البيئية.

المسؤولية الاجتماعية للشركات تشجع مزيد من الشفافية المالية والأستثمار الأخلاقي ، مع تأييد مجموعة ممارسات الإدارة التقليدية ، بما في ذلك بناء الشراكات والتعاون حول التكنولوجيا وتطوير مناهج متكاملة ، يتم التركيز أيضاً على توحيد الممارسات التجارية عبر الأسواق العالمية لقد تم دمج CSR والأستثمار المسؤول اجتماعياً (SRI) في أساليب الإدارة ، مثل نموذج التميز في الأعمال. (Ibid)

2-3) مساحات العمل الجماعية "The Coworking Workspace"

- اتجاه تصميم مساحات العمل الجماعي "Coworking Design"



صورة 23 (توضيح مثال على مساحات العمل الجماعية "The Coworking Workspace") المصدر: theworkspace



صورة 24 (توضيح مثال على مساحات العمل الجماعية "The Coworking Workspace") المصدر: allwork.space

حمامات خاصة للسيدات والرجال وتوفير حمامات وأثاث ومداخل مخصصة لنوع الاحتياجات المختلفة ، التصميم الأفضل للأماكن العمل هو الذي يوفر مساحات عمل مناسبة لكل شخص ، أي كان ، ويمكن الوصول إليه بشكل كامل للجميع. و يهدف التصميم الشامل إلى إزالة الحاجز التي تخلق جهداً وانفصلاً لا داعي لها. أنها تمكن الجميع من المشاركة على قدم المساواة ، بتقة وبشكل مستقل في الأنشطة اليومية.

أصبحت القوى العاملة اليوم أكثر تنوعاً diverse من أي وقت مضى ، لذلك من المهم أن تكون أماكن العمل قابلة على استيعاب هذا التنوع سواء في الجنسيات أو الأعمار أو الثقافات حيث يتوجب على المصممين تفهم الفرق ، وتحقيق التصميم المدمج "Design Inclusivity" على كافة المستويات من توفر



صورة 25 (توضيح مثال على التصميم الشامل (الدمج في بيئة العمل) “Inclusive Design”)
المصدر: us.jll



صورة 26 (توضيح مثال على التصميم الشامل (الدمج في بيئة العمل) “Inclusive Design”) المصدر: ofcspc

المنهجية المتبعة في عمليات التصميم .

أصبح التصميم المشترك مهماً في مواجهة الجوانب الاجتماعية والسياسية والقضايا البيئية والتعليمية والتكنولوجية ، حيث الحاجة الملحة إلى نهج مختلف لتمكين الناس من المشاركة والسيطرة على حياتهم والبيئة الخاصة بهم. قد يشارك أشخاص مختلفون عن طريق القيام بأدوار متعددة .

المهمة الرئيسية في التصميم المشترك هي التواصل والتعاون وقد يلعب الأشخاص دوراً في تسهيل أو إشراك الآخرين في مهام التصميم ، أو قد يشاركون أو يجمعون أو يفسرون المعرفة والأفكار والموارد على مستويات مختلفة في مراحل مشروعات التصميم.

5-2) التصميم التعاوني “Collaborative Design”

العمل الجماعي هو أساس عملية النجاح في المنظمات؛ ولهذا الغرض يتم تخصيص المساحات التعاونية الفعالة في مساحات العمل؛ هذه المساحات مصممة لتسهيل العمل الجماعي وعمليات التبادل الفعال للمعلومات واتخاذ القرارات؛ وذلك استجابة لرغبة العاملين في التواصل الاجتماعي والمشاركة كجزء من تجربتهم التعاونية؛ كما تحتاج المنظمات لتفعيل الابتكار وتحقيق النجاح؛ من خلال التفاعل بين مجموعات العمل؛ وتفعيل عملية المشاركة والتعاون وصولاً إلى العملية التصميمية ويتمثل ذلك في “CO-

DESIGN” في إشراك المستهلكين ومستخدمي المنتجات والخدمات في عملية التصميم ، مما يؤدي إلى عمليات التحسين المستمرة والابتكار؛ وهذا يؤدي إلى بعض التغييرات الإيجابية في



صورة 27 (توضيح good-design.org) (Meeting Pods) المصدر: (Meeting Pods)

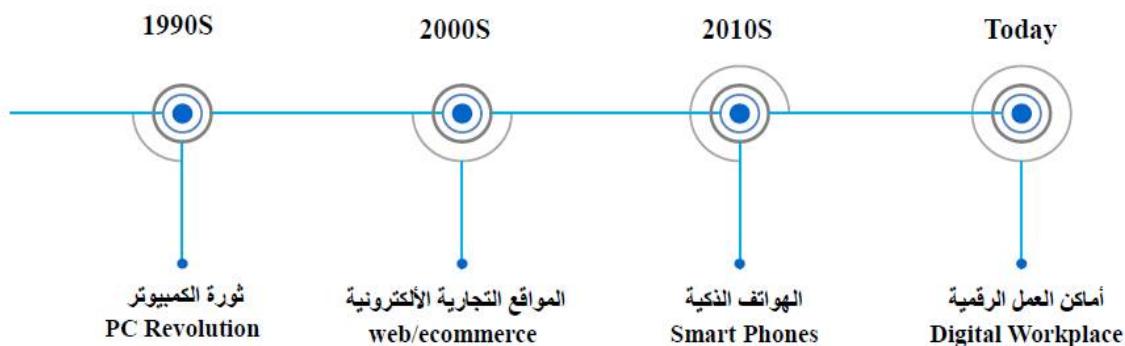


صورة 28 (توضيح mcwaters) (Collaboration And Idea Rooms) المصدر:

تقول Susie Rumbold رئيسة المعهد البريطاني للتصميم الداخلي The British Institute of Interior Design“Biid”， إن استخدام نماذج بناء المعلومات (Bim) وأيضاً Augmented And Virtual Reality تأثير الفنون التكنولوجية.“تخلق Bim نموذجاً دقيقاً لجميع عمليات البناء في مكان واحد ، مما يسمح بالطريقة التي يمكن بها التفاعل بين الأنظمة”， كما تقول.“نقوم الآن بتصميم دورة حياة كل مبني بالكامل ، بدءاً من البناء وحتى التشغيل وحتى الهدم والخلاص في نهاية المطاف.”

6-2) أنترنét الأشياء (IOT)

وصلت شبكة إنترنت الأشياء “The Internet Of Things” بالفعل إلى بعض مباني المكاتب في شكل لوحات رقمية تحكم درجة الحرارة وأستهلاك المياه وظلال النوافذ“The Window Shades” مما يساهم في توفير الطاقة وزيادة الاستدامة، أن الإنترنét في مكان العمل يتيح للموظفين درجة من التحكم في البيئة الداخلية ويساعد في رفع المعنويات لديهم ، بل يوفر أيضاً بيانات هامة يمكن للمصممين استخدامها عند التخطيط لكيفية تحسين المساحة.



شكل 2 (يوضح الخط الزمني لظهور أماكن العمل الرقمية) المصدر: researchgate

الخلاصة “Conclusion”

في الخمسينيات من القرن الماضي كانت المباني الإدارية ذات مساحات عمل مفتوحة تصنف فيها المكاتب بشكل نظامي وتسلسلي وكان ذلك أمنداد لفکر TAYLORIST“OFFICE” والذي بدأت شعبيته من أوائل القرن العشرين وأمتدت وصولاً إلى الخمسينيات ولكن كان هناك الكثير من الانتقادات لنهج تايلور ، لأنه لم يراعي العناصر البشرية والاجتماعية وركز حصرياً على ضمان حصول أرباب العمل على أقصى إنتاجية من موظفيهم.

تم التغلب على هذه السلبيات في السبعينيات عن طريق التوسع في توزيع الوحدات المكتبية من خلال الترتيب الحر داخل المساحات المفتوحة وظهر اتجاه OFFICE LANDSCAPE“BÜROLANDSCHAFT” معززاً العلاقات الإنسانية والمساواة والتفاعل الوظيفي غير الهرمي ؛ ولكنه تلقى العديد من الانتقادات ، وكانت في غالبيتها على أشكال التصميم التي انتجهتها هذه الحركة التصميمية.

وشهدت السبعينيات فترة من التغيير الاجتماعي ، وعلى العكس من فترة الخمسينيات أصبحت راحة الفرد مصدر اهتمام للمصممين ، كما بدأت الاعتبارات البيئية تكتسب المزيد من الأهمية.

التطور التكنولوجي في الثمانينيات تطلب تجهيزات في أماكن العمل ، فقد تم تصميم المقصورات الإدارية “Cubicle” وكان تصميماً ناجحاً في حد ذاته ولكن مع التركيز على ربحية المؤسسات وقلة الاهتمام برفاهية العمل مع التأثير بمساحات العمل المفتوحة في الخمسينيات والستينيات تم ظهور“Cubicle Farm” حيث تكبد عدد كبير من العاملين في مساحة واحدة مفتوحة مع تقسيمها بشكل نظامي مع عدد الاهتمام بالتواصل بين عامليها.

القدم السريع في استخدام الكمبيوتر وشبكة المعلومات في التسعينيات ، تم طرح مفهوم مكتب“Hot desking”， الذي يشارك فيه الموظفون محطات العمل بدلاً من أن يكون لكلاً منهم محطة خاصة ، وأصبح التصميم أكثر فائدة وفعالية مع استمرار استخدام مساحات العمل المفتوحة“completely open plan” وكأن لذلك مزايا إيجابية من توفير التكاليف ومرنة أكبر في التواصل بين الموظفين ، فإن هذه المساحة المفتوحة لا تزال تعانى

لقد كان للتكنولوجيا دوراً رئيسياً في ثورة تطور أماكن العمل ، ويمكننا أن نفترض أن دورها سيستمر في دفع بعض التغيرات الرئيسية التي سنراها في المستقبل نظراً إلى التقدم السريع وزيادة الاعتماد على التكنولوجيا ، وكيف يؤثر ذلك على العمل الأداري والعملاء والمنظمات وذلك من خلال أبحاث علم النفس التنظيمي“Organizational Psychology” والسلوك“Organizational Behavior” ومن وسائل تعزيز الدمج في بيئات العمل هي الأجتماعات عن بعد

“Teleconferencing” هي تواصل تفاعلي بين مجموعة من الأشخاص من خلال أحد الوسائل الألكترونية وقد تم تقديم هذه الفكرة أول مرة في السبعينيات من القرن الماضي من خلال“American Phone and Telegraph's Picturephone” وقد تم التطور في هذا الصدد وصولاً إلى اليوم حيث تكنولوجيا المعلومات حيث التواصل السمعي والمرئي في آن واحد من خلال الانترنت ومن تطبيقاتها“Hologram” وأصبح ذلك من ترتيبات العمل حيث سهلت التكنولوجيا الاجتماعات في أي وقت ومن أي مكان ، وقد غير ذلك طريق عمل الكثير من الناس ومن المرجح أن يتم استمرار التطور في هذا المجال في المستقبل ومن

التحديات الحالية هي هيئة فريق عمل افتراضي (محلي أو عالمي) وكيفية إنشاء الثقة والتعاون بين أعضاء الفريق الذين يتلقون أفتراضياً .. وتقدم أماكن العمل الرقمية Digital Solutions (DWS)Workplace Solutions حلولاً لدمج في بيئات العمل بإنشاء اتصالات وإزالة الحاجة بين الأشخاص والمعلومات والعمليات ، عند كسر الحاجة ، يؤدي العمل وظائفهم بشكل أكثر فعالية وكفاءة ، ويجعلون الأعمال أكثر مرنة وتنافسية ، حيث المساحة الفعلية بما في ذلك المكاتب وقاعات الاجتماعات وهواف المكاتب ، إلى التركيز على بيئه عمل متصلة دائماً مع إمكانية الوصول إلى ما يحتاجه الموظفون للعمل ، فقد تطورت معظم احتياجات العمل من أعمال ورقية إلى معلومات رقمية سهل الوصول إليها في أي وقت ، وتبدل المراسلات الورقية إلى رسائل بريد الكترونية . ومن إحدى المزايا التي وفرتها

Digital Workplace“Workplace” في أنه بإمكان الأشخاص من جميع أنحاء العالم العمل معًا ، ومما سهل ذلك العالم الافتراضي“Virtual World” ، كما يمكنهم تبادل الأفكار الجديدة ، وتبادل الخبرات .

للشركات "Corporate Social Responsibility" .“Corporate Social Responsibility” بدات الكثير من الشركات في تبني أتجاه تصميم ساحات العمل الحماعي ”Coworking Design Trend“ وهذا يسمح لهم بالبقاء AGILE ، وإعادة تنظيم الفرق لكل مشروع جديد ، وتقليل التكاليف و هي تعد تطور فكر hotdesking في التسعينيات.

القوى العاملة أصبحت اليوم أكثر تنوعاً من أي وقت مضى ، لذا من المهم أن تكون أماكن العمل قابلة على استيعاب هذا التنوع سواء في الجنسيات أو الأعمار أو الثقافات حيث يتوجب على المصممين فهم الفرق ، فظهر التصميم الشامل (الدمج في بيئة العمل) "Inclusive Design" .“Inclusive Design” ومع تزايد المنافسة بين الشركات تم حدث العاملين على الابتكار ولهذا الغرض يتم تخصيص المساحات التعاونية الفعالة في مساحات العمل فظهر التصميم التعاوني "Collaborative Design" .“Collaborative Design” شبكة إنترنت الأشياء "The Internet Of Things" وصلت بالفعل إلى بعض المباني الأدارية في شكل لوحة رقمية تحكم في درجة الحرارة وأستهلاك المياه وظلال النوافذ "The Window Shades" مما يساهم في توفير الطاقة وزيادة الاستدامة .

من بعض العيوب حيث جعلت مساحات العمل المفتوحة من الصعب على الموظفين تحديد أو الشعور بالانتماء لفراغ معين مع نقص الخصوصية وأضفاء الطابع الشخصي على الأماكن: حتى أن مقصورة العمل كانت رغم العيوب التي تم سردها مسبقاً إلا أنها كانت تسمح للعاملين بتخصيص "حيزهم".

مع حلول الألفية بدأت بذات فكرة التوازن بين العمل والحياة تتسمج مع تصميم مكان العمل نفسه وبدأت ظهور المكاتب ذات الطابع الغير رسمي "casual office" نتيجة لظهور الشركات الناشئة وأصبحت النسبة الأكبر في بيئة العمل من الشباب والتي تم وصفها بالأجيال المبتكرة "creative generations" .“creative generations” تم الوصول إلى الأتجاهات الحديثة من عام 2000 إلى عام 2019 وكان من أهمها الاستدامة في بيئة العمل "The sustainability" .“The sustainability” والتصميم المستدام "The Wellbeing" .“The Wellbeing” والمكاتب الصديقة للبيئة "Eco-Friendly Design" .“Eco-Friendly Design” والتصميم البيوفيليك "Biophilic Design" .“Biophilic Design” Offices المسئولية الإجتماعية تعد من أقوى الأتجاهات ضمن جدول تنفيذ أهداف التنمية المستدامة وهي التفكير بشكل أشمل في مواجهة المشكلات الاجتماعية وتحسين نمط حياة الكثرين؛ ويندرج تحتها المسئولية الإجتماعية للتصميم "Socially Responsible Design" .“Socially Responsible Design”

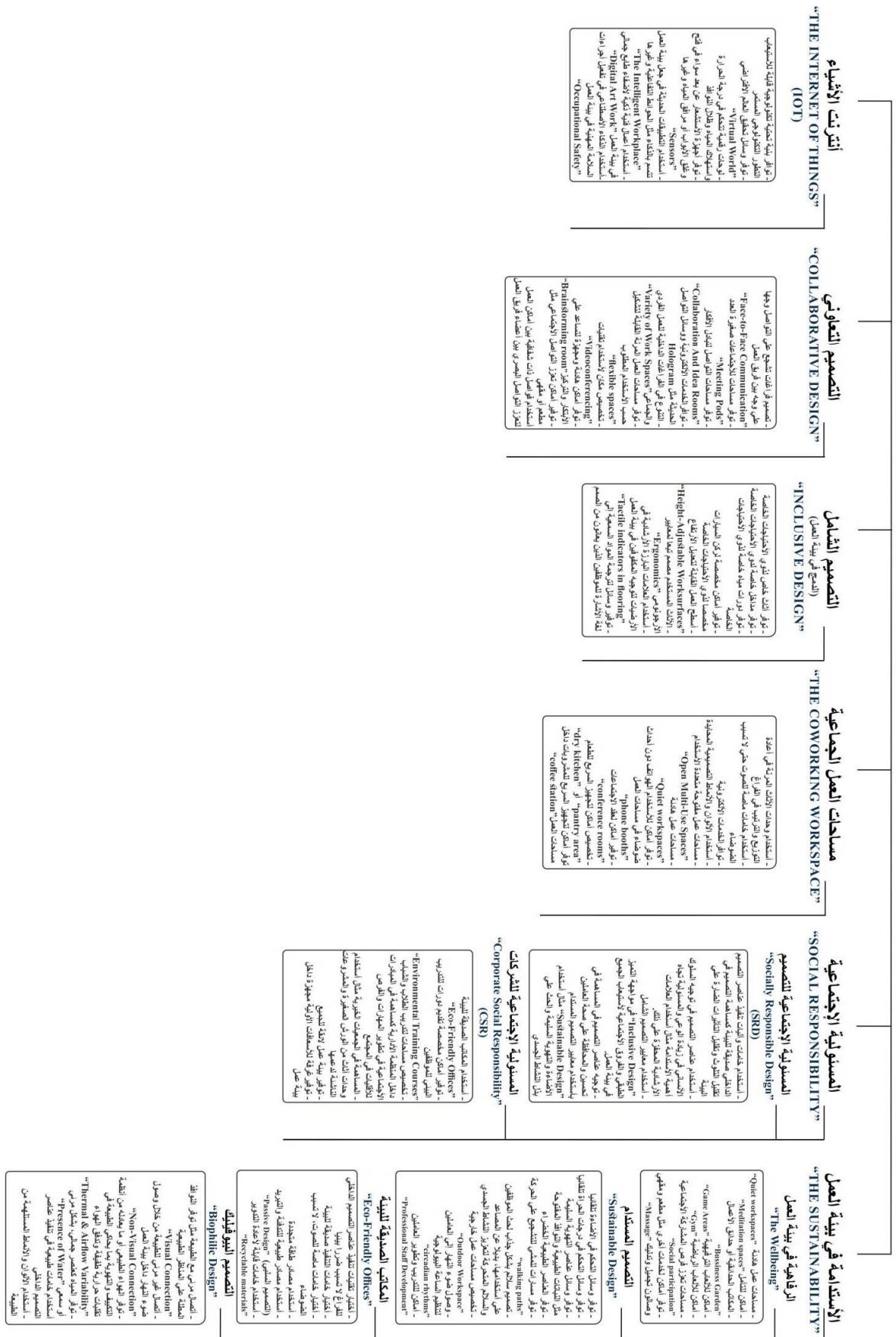


شكل 3 (يوضح الأتجاهات الحديثة في تصميم المنشآت الأدارية)

الداخلي قد ساهم في التغلب على سلبيات بيئة العمل، وأحداث التوسع الفراغي لتحقيق التواصل والتفاعل الوظيفي بين العاملين وتحقيق الاستدامة وجعل بيئة العمل قابلة لاستيعاب التغييرات الحالية في القوى العاملة وسوق العمل مع المشاركة الفعالة في تحقيق أهداف التنمية المستدامة . حيث كان غياب هذه المعايير سبباً في عدم إدراك المصمم الداخلي لدوره المحوري في دفع عملية التقدم والمشاركة في تحقيق الاستدامة .

نتائج البحث :Results

بعد دراسة التصميم الداخلي لبيئة العمل الأداري منذ عام 1950 وحتى عام 2000 ؛ كمدمة لدراسة الأتجاهات الحديثة ؛ تم استبيان المعايير التي تحقق هذه الأتجاهات؛ والموضحة في الشكل التالي (شكل رقم 4) ؛ والتي يمكن استخدامها في عملية تقييم كفاءة بيئة العمل . عند تحقيق هذه المعايير بنسب عالية في بيئة العمل يكون المصمم



in the Information Age" International Journal
of Enterprise Information Systems, Volume
15, Issue 1

- Neufeind, M., O'reilly, J. & Ranft, F. (2018)
“Work In The Digital Age Challenges Of The

المراجع : References

- Attaran, M., Attaran, S. & Kirkland, D. (2019) "The Need for Digital Workplace:Increasing Workforce Productivity



- Intervention Techniques for Behavior Change", Intelligent Workplace, Carnegie Mellon University, P. 253, 262
- Saiful, W. (2006) "Defining corporate social responsibility" Journal of Public Affairs
 - Davey, C., Wootton, A., Thomas, A., Cooper, R., & Press, M., (2005) "Design for the Surreal World? A New Model of Socially Responsible Design" Proceedings of the 6th International Conference of the European Academy of Design, University of the Arts Bremen, German.
 - Burkett, I. (2002) "Co-designing for Social Good: The Role of Citizens in Designing and Delivering Social Services" Centre for Social Impact, University of NSW
 - Criterion (2015). Office Design Trends Part 1: : Throughout The Decades. <https://www.criterionindustries.com.au/blogs/blog/office-design-trends-throughout-the-decades> . Accessed 17 sept. 2017
 - Morganlovell . The Evolution Of Office Design. <https://www.morganlovell.co.uk/articles/the-evolution-of-office-design/> . Accessed 26 oct. 2017
 - SOM. One Chase Manhattan Plaza. http://www.som.com/projects/one_chase_manhattan_plaza . Accessed 21 sept. 2019
 - Sourceable. Was Frank Lloyd Wright Wrong?. <https://sourceable.net/was-frank-lloyd-wright-wrong/> . Accessed : 10 sept. 2018
 - Hermanmiller. The office as facility based on change. <https://www.hermanmiller.com/products/work-spaces/workstations/action-office-system/design-story/> . Accessed : 10 sept. 2019
 - Officeprinciples. What Is Agile Working. <https://officeprinciples.com/agile-working/what-is-agile-working> . Accessed : 25 may 2019
 - Spacestor. (2019) Top 8 Workplace Trends for 2019. <https://spacestor.com/insights/top-8-workplace-trends-for-2019/>. Accessed : 4 Jan 2019
 - Haynesgroupinc. (2019) Making the Modern Office. <https://www.haynesgroupinc.com/haynesdigest/makingthemodernoffice>. Accessed : 4 may 2019
 - Designcouncil. (2019) The principles of inclusive design. (They include you). <https://www.designcouncil.org.uk/resources/guide/principles-inclusive-design>. Accessed : 12 oct. 2019
- Fourth Industrial Revolution" Rowman & Littlefield International Ltd, London, UK
- Kundalakesi, M., Thenmozhi, M. & Priyadarshini, G. (2018) "7D Holographic Projection Display Technologies" International Journal for Scientific Research & Development, Volume 6
 - Zamenopoulos, T. & Alexiou, K. (2018) "CO-DESIGN AS COLLABORATIVE RESEARCH" University of Bristol/ AHRC Connected Communities Programme
 - Arundell, L., Sudholz, B. & Teychenne, M (2018) "The Impact of Activity BasedWorking (ABW) on Workplace Activity, Eating Behaviours, Productivity, and Satisfaction", International Journal of Environmental Research and Public Health.
 - Udomiaye, E., Okon, I., Uzodimma, O.& Patrick, N (2018) "ECO-FRIENDLY BUILDINGS: THE ARCHITECT'S PERSPECTIVES", Department of Architectural technology, International Journal of Civil Engineering, Construction and Estate Management, Vol.6
 - Sylvia Metayer (2017) "2017 Global Workplace Trends" the Sodexo Institute for Quality of Life
 - Leesman (2017) "The Rise And Rise Of Activity Based Working - Reshaping The Physical, Virtual And Behavioural Workspace" Sweden
 - Odeku, O. & Odeku, K. (2015) "Importance Of The Welfare Facilities In The Workplace: Issues In Perspectives" The Scientific Journal for Theory and Practice of Socio-economic Development
 - Browning, B. & Cooper, C. (2015) "The Global Impact of Biophilic Design in the Workplace", Human Spaces.
 - Andrew, P., Ip, J., Worthington, J., Brooke, C. (2014) "Fast Forward 2030 - The Future of Work And The Workplace" Genesis Research Report
 - Chinyere, I. & Chiemela, I. (2014) "Workplace E-Monitoring and Surveillance of Employees: Indirect Tool of Information Gathering" International Journal of Science and Research
 - Browning,, w., Ryan, c., & Clancy, j., (2014) "14 Patterns Of Biophilic Design Improving Health & Well-Being In The Built Environment" Journal of the American Medical Association
 - The future of work – A journey to 2022, PwC, (2014)
 - Yun, R., Scupelli, P. Aziz, A. & Loftness, V (2013) "Sustainability in the Workplace: Nine